



**Cities for Active Inclusion**



# Guia bàsica d'aliances locals en el sector social

**Sonia Fuertes**



This conference is commissioned under the European Union Programme for Employment and Social Solidarity (2007-2013). This programme is managed by the Directorate-General for Employment, Social Affairs and Inclusion of the European Commission. It was established to financially support the implementation of the objectives of the European Union in the employment and social affairs area, as set out in the Social Agenda, and thereby contribute to the achievement of the EUROPE 2020 goals in these fields.

For more information see: [ec.europa.eu/progress](http://ec.europa.eu/progress).



***Persones i organitzacions d'una combinació de components públics, comercials i civils que es comprometen a relacions voluntàries, de benefici mutu i innovadores, per abordar objectius socials comuns ajuntant els seus recursos i capacitats.***

***Copenhaguen Centre***



## De la col·laboració a la cooperació.

### Motius per cooperar:

- Des del punt de vista de la missió.
- Des del punt de vista de l'operativa.
- Des del punt de vista de la supervivència.
- Interès amagat o objectiu compartit.

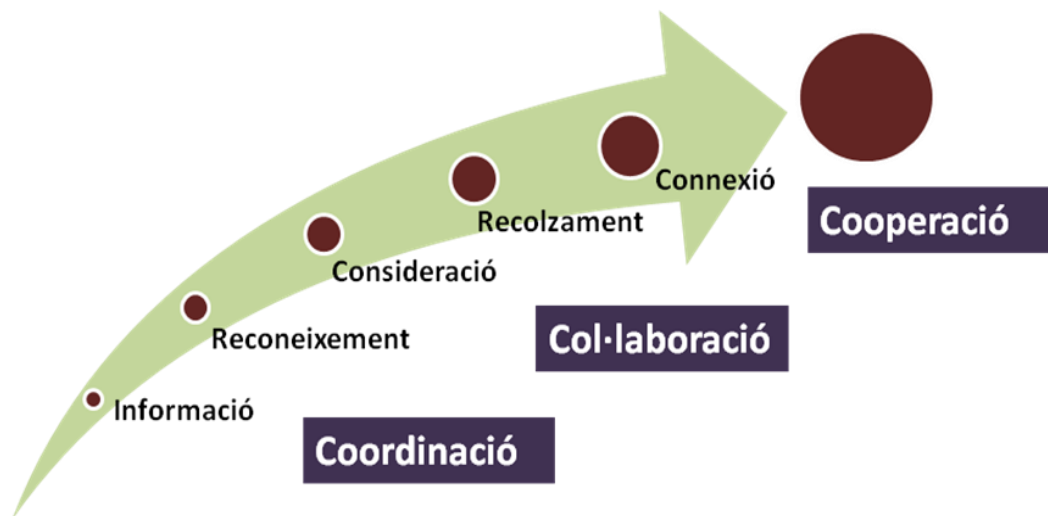


## Tipus d'aliances:

- En funció de la tipologia dels socis
- En funció de la visió
- En funció de la forma



## Aliances com a procés:

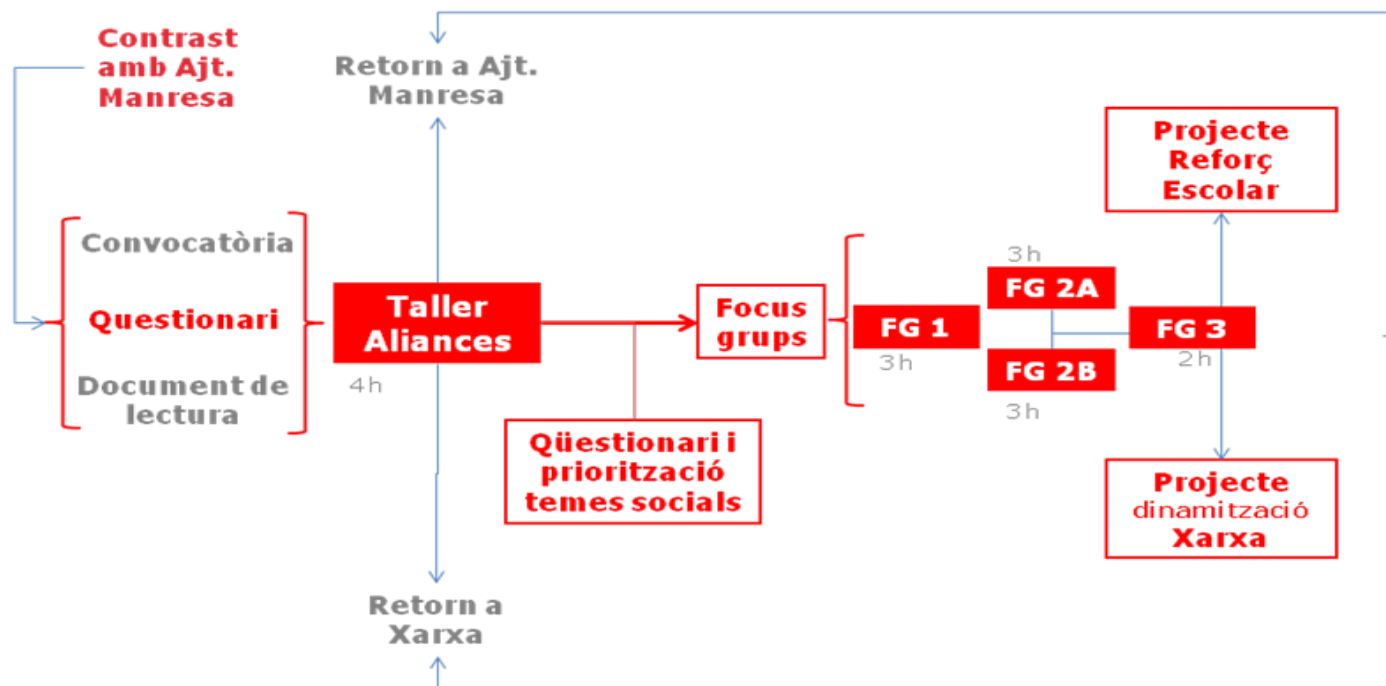




**FACTORS D'ÈXIT:** les persones, la focalització estratègica, les capacitats, el perfil dels partners, sincronia en necessitats, definició d'objectius, dedicació, formalització, suport expert i lideratge.



**FACTORS DE FRACÀS:** EGO, desconfiança o desconeixement, divergència d'interessos, objectius poc clars, manca de lideratge (o lideratge inadequat), coordinació poc satisfactòria, regles de joc poc clares, desequilibri en poder, compromís baix, poca integració d'equips.







La força resideix en les diferències, no en les similituds.

**Stephen Covey**

# Guia bàsica d'aliances locals en el sector social